

Plan de Trabajo Estratégico

2018 - 2020





Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Ingeniería

Plan de Trabajo Estratégico 2018 - 2020

Aprobado en la 2a. Reunión del Comité Ejecutivo 2018 - 2020, celebrada en Cancún, Quintana Roo, el 7 de noviembre de 2018, en el marco de la XXIII Reunión General de Directores.

Plan de Trabajo Estratégico 2018 - 2020

© 1ª. Edición: Enero 2019.

Aprobado en la 2a. Reunión del Comité Ejecutivo 2018 - 2020, celebrada en Cancún, Quintana Roo el 7 de noviembre de 2018, en el marco de la XXIII Reunión General de Directores.

D. R. Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Ingeniería A. C. (ANFEI)

Esta edición y sus características son propiedad de la ANFEI.

Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Ingeniería, Tacuba No. 5, Colonia Centro, Delegación Cuauhtémoc, C. P. 06000, Ciudad de México.

Prohibida su reproducción parcial o total, por cualquier medio, sin autorización expresa de la ANFEI.

Con apoyo de:

- Dr. Carlos Agustín Escalante Sandoval, Director de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional Autónoma de México y Presidente.
- Los Vicepresidentes, Secretarios Regionales y Coordinadores de Enlace.
- La Secretaría Ejecutiva.

Impreso y hecho en México.

Prólogo

La Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Ingeniería (ANFEI) se ha distinguido a través de sus 55 años de vida por ser una organización que ha considerado a la planeación como una función que ha permitido a sus integrantes, tomar decisiones y orientar sus actividades hacia el logro de resultados.

Con base a sus Estatutos, la ANFEI dio inició a la integración de su Plan de Trabajo Estratégico a partir de la Toma de Protesta del Comité Ejecutivo 2018-2020 constituyendo para tal fin un grupo de trabajo que dio como resultado que en la Primera Reunión de Comité Ejecutivo llevada a cabo el siete de septiembre de 2018, se revisara su contenido en forma puntual y en la Segunda Reunión realizada el siete de noviembre del mismo año se procediera a la aprobación del Plan de Trabajo Estratégico 2018-2020.

Para la formación del Plan de Trabajo Estratégico, el Comité Ejecutivo realizó un proceso participativo que inició con una consulta a los miembros del Comité Ejecutivo 2016-2018 y en forma simultánea se integraron experiencias generadas por los logros y avances realizados por comités ejecutivos anteriores, conformando con ello un documento base que sirvió para orientar los trabajos de planeación.

La Presidencia de ANFEI estableció como recomendación el "No decir cosas que no seamos capaces de hacer, sobre todo en los tiempos establecidos", con el compromiso de que, "lo que se diga, en verdad, se haga"; manifestando también que como todo plan, se puede ir modificando conforme fuera avanzando y retroalimentándose, para mantenerlo actualizado.

Con base en lo antes mencionado, se integró un primer borrador del Plan el cual fue enriquecido con las observaciones de los miembros del Comité Ejecutivo 2018-2020 y sirvió de insumo para la elaboración de los planes de trabajo regionales y de los programas de trabajo de las vocalías.

Este documento incluye la visión a largo plazo de la ANFEI, y fue formulado para fortalecer las funciones que tiene de acuerdo a la misión que le da su razón de ser:

"Agrupar y fortalecer a todas las instituciones de educación superior que se dedican a la enseñanza y la investigación de la ingeniería en México".

Contenido

Prólogo		
Contenido		
Plan de Trabajo Estratégico 2018 - 2020 de la ANFEI.		
Fundamento.	8	
Misión de la ANFEI.	9	
Programa estratégico 1. Planeación para la formación de los ingenieros.	10	
Programa estratégico 2. Fortalecimiento para la capacidad y competitividad académica.	11	
Programa estratégico 3. Impulsar las Regiones de la ANFEI.	12	
Programa estratégico 4. Fortalecer la organización de la ANFEI.	13	
Programas de eventos institucionales de la ANFEI.		
Programas de fortalecimiento académico-institucional.	15	
Acciones estratégicas del Comité Ejecutivo.		
Planes de Trabajo Regionales	17	
Región I.	18	
Región II.	19	
Región III.	22	
Región IV.	25	
Región V.	26	
Región VI.	29	
Región VII.	30	
Región VIII.	35	

Contenido

Organización de la ANFEI.	
Comité Ejecutivo 2018 - 2020.	38
Coordinadores de Enlace.	40
Secretaría Ejecutiva.	40

Plan de Trabajo Estratégico

Comité Ejecutivo 2018 - 2020

Fundamento

El Plan de Trabajo Estratégico 2018-2020 se elabora con base en los Estatutos de la ANFEI, con las aportaciones de directores de las instituciones afiliadas y con la expectativa que se ha expresado por grupos de trabajo de integrantes del Comité Ejecutivo 2016-2018. La ANFEI ha estado conformando su visión a largo plazo y considera que para este periodo deberá contribuir a fortalecer los propósitos y aspiraciones que tienen sus integrantes. Los Artículos de sus Estatutos en que se fundamenta este Plan de Trabajo son los siguientes:

 Título III. Del Gobierno y Operación de la Asociación, Capítulo XII. Plan de Trabajo y Comisiones y Artículo 12-1. Plan de Trabajo Estratégico.

El Comité Ejecutivo presentará un Plan de Trabajo bianual con los Programas Estratégicos que juzgue conveniente para cumplir con los objetivos de la ANFEI de la manera más amplia y participativa. Este Plan de Trabajo se actualizará anualmente y se reportará a la Asamblea General.

El Plan de Trabajo se llevará a cabo a través de las Comisiones que se señalan en estos Estatutos y que serán coordinadas por las Vocalías correspondientes, sin embargo, el Comité Ejecutivo tendrá facultades para crear las Comisiones de trabajo adicionales que juzgue conveniente y que serán coordinadas por miembros de la ANFEI, que el mismo Comité Ejecutivo decida.

Artículo 12-2. Comisiones Permanentes.

Las Comisiones Permanentes serán las siguientes:

- 12-2.1. Eventos Académicos y Culturales.
- 12-2.2. Difusión.
- 12-2.3. Estatutos y Reglamentos.
- 12-2.4. Afiliación, Estadística e Historia.
- 12-2.5. Planeación y Programación.
- 12-2.6. Relaciones Institucionales e Internacionales.
- 12-2.7. Conferencia Nacional de Ingeniería.
- 12-2.8. Vinculación con el Sector Productivo.
- 12-2.9. Premios y Reconocimientos.
- 12-2.10. Acreditación.

Misión de la ANFEI

La Misión fundamental de la ANFEI es:

Agrupar y fortalecer a todas las instituciones de educación superior que se dedican a la enseñanza y la investigación de la ingeniería en México.

Ser el agente que guía y facilite la interrelación y la comunicación entre las instituciones para el intercambio de experiencias que coadyuven al mejoramiento de la formación de los ingenieros que requiere México.

Ser la promotora de la formación integral de los ingenieros en los niveles de licenciatura, especialidad y posgrado, con conocimientos, habilidades, actitudes y valores que les permita un buen desempeño en lo profesional, en la vinculación y en la docencia; con una formación humanística y ética que sustente sus actos y su responsabilidad social.

Este Plan de Trabajo se integra por programas estratégicos, programas de eventos institucionales y programas de fortalecimiento académico-institucional. Adicionalmente, considera programas de fortalecimiento académico-institucional y acciones estratégicas. Estos programas estarán coordinados por los diferentes integrantes del Comité Ejecutivo, por las Comisiones asociadas a las vocalías, así como por las Comisiones y Comités que sean establecidas por acuerdo del Comité Ejecutivo. Cada tema de los programas estratégicos se relaciona con las Comisiones consideradas en el Artículo 12-2, de los Estatutos de la ANFEI.

Programa Estratégico 1 Planeación para la formación de los ingenieros

Planeación y Programación

Responsable: Comisión 5. Vocalía de Planeación y Programación

Proyecto 1.1. Prospectiva regional de la formación de ingenieros.

Meta: Realizar un estudio de prospectiva regional.

Proyecto 1.2. Escenarios de futuros de las carreras de ingeniería en cada región de la ANFEI.

Meta: Realizar un estudio de prospectiva por carrera seleccionada en cada una de las regiones.

Afiliación, Estadística e Historia

Responsables: Comisión 4. Vocalías de Afiliación, Estadística e Historia y Comisión 10. Vocalía de Acreditación y Certificación

Proyecto 1.3. Contar con información básica sobre las carreras de ingeniería.

Meta: Elaborar un prontuario estadístico de ANFEI, con la matrícula de carreras de ingeniería.

Proyecto 1.4. Apoyar el proceso de la mejora continua de los programas educativos de acuerdo a lo que establecen los organismos acreditadores. Meta: Realizar una propuesta de indicadores para mejorar la calidad de los programas educativos de ingeniería de las instituciones afiliadas.

Visión y Misión de la ANFEI

Responsable: Comisión 5. Vocalía de Planeación y Programación

Proyecto 1.5. Realizar una reflexión sobre el futuro de la Asociación a partir de la historia de lo que ha sido y la definición de lo que debe ser. Meta: Elaborar la Visión y actualizar la Misión de ANFEI.

Programa Estratégico 2 Fortalecimiento para la capacidad y competitividad académica

Acreditación de Programas Educativos

Responsable: Comisión 10. Vocalía de Acreditación y Certificación

Proyecto 2.1. Compartir experiencias y buenas prácticas de la acreditación de programas educativos.

Meta: Realizar ocho talleres regionales, como mínimo, sobre buenas prácticas de la acreditación, para el periodo 2018 - 2020 y un foro de buenas prácticas de la acreditación, tanto nacional como internacional.

Perfil PRODEP y Cuerpos Académicos

Responsable: Comisión 10. Vocalía de Acreditación y Certificación

Proyecto 2.2. Apoyar el fortalecimiento de la función académica y la superación del personal docente.

Meta: Realizar ocho talleres regionales, como mínimo, para que los profesores de las afiliadas logren el Perfil PRODEP, así como la creación y el fortalecimiento de cuerpos académicos.

Capacidad y Competitividad Academica

Responsable: Comisión 10. Vocalía de Acreditación y Certificación

Proyecto 2.3. Establecer y difundir los indicadores de capacidad y competitividad académica que serán recomendados por ANFEI.

Meta: Elaborar un manual con un mínimo de ocho indicadores propuestos por la ANFEI sobre buenas prácticas en las instituciones educativas en ingeniería.

Proyecto 2.4. Redes Académicas de ANFEI.

Meta 1: Elaborar un documento con la definición de conceptos y estructura de las Redes Académicas de ANFEI.

Meta 2: Integración y funcionamiento de cuatro Redes Académicas.

Impulso a la investigación y a los estudios de posgrado

Responsable: Comisión 1. Vocalía de Eventos Académicos y Culturales

Proyecto 2.5. Red de grupos de investigación para compartir buenas prácticas en investigación y posgrado.

Meta: Integración y funcionamiento de una red de investigación.

Programa Estratégico 3 Impulsar las Regiones de la ANFEI

Uno de los grandes propósitos de la ANFEI es apoyar a las afiliadas ubicadas en cada una de las ocho regiones, para que realicen actividades en forma conjunta y compartan experiencias y conocimientos para una mejor atención en la formación de ingenieros. Este programa se complementará con los programas de trabajo específicos que presenten las Vicepresidencias y Secretarías Regionales.

Apoyar las actividades que tienen mayor significado para las afiliadas Responsable: Vicepresidencia General

Proyecto 3.1. Promover eventos académicos con la coordinación de las Vicepresidencias y Secretarías Regionales.

Meta: Realizar cuatro eventos regionales anuales con la temática de planeación.

Proyecto 3.2. Realizar reuniones con los Coordinadores Regionales para mantener la comunicación y seguimiento de programas de trabajo. Meta: Realizar cuatro reuniones anuales.

Programa Estratégico 4 Fortalecer la organización de la ANFEI

Alinear la estructura orgánica de la Asociación de acuerdo a su Visión y Misión

Responsable: Presidencia y Secretaría Ejecutiva

Proyecto 4.1. Analizar cada uno de los órganos de la estructura orgánica y documentar sus procesos más representativos.

Meta: Contar con un manual de organización.

Proyecto 4.2. Actualizar los Estatutos de la ANFEI de acuerdo a la revisión de su estructura orgánica.

Meta: Presentar la actualización de los Estatutos de acuerdo a las funciones de cada uno de sus órganos.

Proyecto 4.3. Hacer que los órganos de dirección y consulta de la ANFEI funcionen.

Meta: Realizar una reunión anual de Consejo Consultivo y promover la creación de los Comités Asesores externos en donde sea necesario.

Proyecto 4.4. Vinculación con el Sector Productivo.

Meta: Realizar una campaña de acercamiento de los Vicepresidentes y Secretarios Regionales, y la Comisión 8. Vinculación con el Sector Productivo con los representantes de las Cámaras y diferentes organismos del sector productivo.

Programas de eventos institucionales de la ANFEI

Son la esencia e identidad de la ANFEI

Responsables: Presidencia, Vicepresidencia General, Vicepresidencias y Secretarías Regionales, Comisión 1. Vocalía de Eventos Académicos y Culturales, y Comisión 7. Vocalía de Conferencias Nacionales de Ingeniería.

No.	Programa	Fechas
1	Conferencia Nacional de Ingeniería.	Junio 2019 y Junio 2020.
2	Reunión General de Directores.	Noviembre 2018 y Noviembre 2019.
3	Reuniones Regionales.	Dos reuniones por Región por año.
4	Reuniones del Comité Ejecutivo.	Ocho para el periodo 2018- 2020.
5	Reuniones de las Comisiones.	Una reunión de cada Comisión por año.
6	Asamblea General.	Una Asamblea General por año.
7	Premios y Reconocimientos.	Entrega anual.
	Reconocimiento a los Mejores Egresados de Ingeniería del País.	Junio 2019 y Junio 2020.
	Reconocimiento al Mérito Académico.	
	Medalla Ing. José Emilio Amores Cañals.	Noviembre 2018 y Noviembre 2019.
	Becas para asistir al Foro Global de Estudiantes de Ingeniería de SPEED.	

Programas de fortalecimiento académico-institucional

Fortalecer a las instituciones afiliadas y la enseñanza de la ingeniería Responsables: Comisión 1. Vocalía de Eventos Académicos y Culturales y Comisión 7. Vocalía de Conferencias Nacionales de Ingeniería

El **Diplomado de Alta Dirección para Directivos de Instituciones Formadoras de Ingenieros** está dirigido a los Directivos de las Afiliadas, con la intención de que puedan fortalecer sus competencias, conocimientos, habilidades y actitudes que se requieren para realizar las funciones de la alta dirección y para crear ambientes de innovación, creatividad y de retos en la comunidad estudiantil.

El Concurso de Ciencias Básicas de la ANFEI, está dirigido a los estudiantes y profesores de las instituciones afiliadas y tiene por objetivo reconocer a los mejores estudiantes de ingeniería por su excelencia en el dominio y aplicación de las ciencias básicas; a los profesores por la enseñanza de las mismas; y a las instituciones a las que pertenecen.

EL Rally Latinoamericano de Innovación, convoca a estudiantes de las instituciones de educación superior de latinoamerica con el propósito de promover una cultura de innovación abierta, y contribuir con nuevas propuestas de solución a problemáticas reales de sus comunidades, entidades o países.

No.	Programa	Fechas
1	Diplomado en Alta Dirección para Directivos de Instituciones Formadoras de Ingenieros.	Septiembre-noviembre 2018 y septiembre-noviembre 2019.
2	Concurso de Ciencias Básicas de la ANFEI.	Marzo-abril 2019 y marzo- abril 2020.
3	Rally Latinoamericano de Innovación.	Octubre 2018 y octubre 2019. Sujeto a ajuste con otros países.

Acciones estratégicas del Comité Ejecutivo

Constituyen dos elementos primordiales de la Asociación. La **Difusión** permite dar a conocer a la sociedad en general las actividades relevantes y las experiencias generadas en la formación de los ingenieros con una identidad que se ha labrado a través de los años por destacados académicos y profesionistas dedicados a la educación. Las **Relaciones** es la parte dinámica de la Asociación que interactúa con otras organizaciones con la finalidad de enriquecer su vida gremial y mantener actualizada su razón de ser.

DifusiónResponsables: Comisión 2. Vocalía de Difusión

No.	Acción estratégica	Periodicidad
1	Revista Electrónica ANFEI Digital.	Dos publicaciones por año.
2	Boletín Informativo.	Cuatro publicaciones por año.
3	Serie de Publicaciones sobre Investigaciones Educativas en el Área de Ingeniería.	Una publicación por año.
4	Fortalecer la identidad e imagen de la ANFEI.	Una campaña nacional y otra campaña regional.
5	Redes sociales y aplicación móvil de ANFEI.	Un programa de difusión y seguimiento.

Relaciones Institucionales e Internacionales.

Responsables: Presidencia y Vicepresidencia General

No.	Acción estratégica	Participación
6	Relaciones Institucionales.	Presencia permanente en cuatro asociaciones u organizaciones que se establezcan como prioritarias. (CACEI, DG profesiones, CIIES, UMAI, FiiDEM, etc.)
7	Relaciones Internacionales.	Presencia permanente en dos asociaciones u organizaciones que se establezcan como prioritarias. (ASIBEI, IFEES-WEEF, LACCEI, etc.)

Planes de Trabajo Regionales

Comité Ejecutivo 2018 - 2020

Plan de Trabajo 2018 - 2020 de la Región I

Objetivo

Impulsar la formación de los ingenieros, para que sean competitivos a nivel nacional e internacional con un alto espíritu de servicio a la sociedad.

Línea de trabajo

Fomentar la investigación y registro de patentes, mediante:

- Capacitación a profesores para que se incremente el número de investigadores.
- Incrementar el número de tesis como opción de titulación.
- Incrementar la participación de estudiantes en proyectos de investigación.
- Incrementar la vinculación con el sector productivo.
- Motivar a los profesores a escribir libros.
- Incrementar el número de profesores que pertenezcan al Sistema Nacional de Investigadores (SNI).
- Impartir cursos de redacción científica.

Se recomienda realizar reuniones de trabajo de la Región I por lo menos una vez cada semestre, esta podría ser presencial o virtual.

Plan de Trabajo 2018 - 2020 de la Región II

La Región II de la Asociación de Facultades y Escuelas de Ingeniería (ANFEI), es reconocida por su alta participación en las decisiones de la Asociación debido al compromiso y buena disposición de todas las instituciones de Educación Superior afiliadas a la misma.

Durante los trabajos realizados por el Comité Ejecutivo 2016-2018 se lograron la mayoría de las metas planeadas, entre las más importantes es la incorporación de nuevas instituciones a nuestra Asociación, así como la presencia de la Región en todas las Comisiones, así como la participación del 70% de las Instituciones de Educación Superior (IES) de la Región II en todos los eventos convocados en dicha Región.

Con el firme propósito de seguir contribuyendo en la mejora continua y al logro de los objetivos del ANFEI, presentamos a su consideración el Plan de Trabajo 2018-2020 de la Región II para ser considerado en la planeación del Comité Ejecutivo 2018-2020.

Programa Genérico 1. Planeación Prospectiva de la Ingeniería

Objetivo. Incrementar la sinergia a través de actividades de las IES asociadas en este Programa.

Meta. Propiciar la participación de por lo menos el 50% de las IES asociadas en la planeación prospectiva de la ingeniería y de la formación de los ingenieros en la Región II.

Actividades

- Realizar una reunión por año con los responsables institucionales de carrera en las redes de licenciatura donde deberá asistir el responsable nacional del programa y el secretario ejecutivo de la ANFEI.
- Promover el perfil institucional, actividades, eventos y buenas prácticas de cada IES asociadas en la Región II a través del sitio oficial del ANFEI.

Programa Genérico 2. Mejoramiento de los Procesos Académicos de Ingeniería

Objetivo

Incrementar la participación de la IES afiliadas para provocar un listado de fortalezas que se compartan en la Región II.

Actividades

• Realizar por lo menos dos reuniones de directores de la Región II

donde se compartan fortalezas de la IES con el fin de propiciar el intercambio de docentes.

- Realizar reuniones de trabajo o talleres de responsables de redes de la Región II en las siguientes áreas:
 - 1. Redes académicas de las licenciaturas en ingeniería.
 - 2. Redes académicas de ciencias básicas.
 - Redes académicas de las areas socio-humanistas y administrativas.

Programa Genérico 3. Evaluación, Acreditación y Certificación

Objetivo

Solicitar al Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería (CACEI) talleres de pares evaluadores y llenado de auto evaluación para el nuevo Marco de Referencia de CACEI 2018 y asesorías a las IES en el proceso de acreditación.

Actividades

- Solicitar vía ANFEI, la realización de talleres de pares evaluadores de CACEI o llenado de evaluación de acuerdo al programa entregado por el CACEI.
- Realizar una encuesta en la Región II para definir quién debe certificar las actividades profesionales de los ingenieros, las instituciones educativas o los colegios. Esta información se presentará en el Comité Ejecutivo de la ANFEI para su análisis y discusión.

La cronología propuesta para logar las metas y actividades es la siguiente:

Fecha	Actividad	Sede
23 - 08 - 18	XII Reunión de Directores de la Región II.	Instituto Tecnológico de Reynosa.
06 - 09 - 18	Primera Reunión del Comité Ejecutivo 2018-2020.	Facultad de Ingeniería de la Universidad Nacional Autónoma de México.
27 - 09 - 18	Reunión con responsables de redes.	
24 - 09 - 18	Segunda Reunión de Comité Ejecutivo de la ANFEI.	

1 /5 - 10 - 18	XXIII Reunión General de	Instituto Tecnológico de
	Directores.	Cancún.

Se debe incluir en cada Reunión de Directores de la Región II en el orden del día, informe de las actividades de la ANFEI en el último lapso de tiempo entre reuniones, por lo cual será importante solicitar que el Secretario Ejecutivo de la ANFEI asista a estas reuniones.

Plan de Trabajo 2018 - 2020 de la Región III

1. Planeación para la formación de ingenieros

Con este programa se busca mantener una reflexión permanente sobre el futuro deseable y posible para la ingeniería de nuestro país y para la formación de los ingenieros que harán este futuro realidad.

- Colaborar con la Vocalía de Planeación y Programación en la propuesta para la actualización de la organización de la ANFEI, así como en la realización del diagnóstico sobre las necesidades de información útil.
- Coadyuvar a la reactivación de los grupos de trabajo de planeación prospectiva de las redes académicas.
- Definir estrategias para promover una mayor participación de las instituciones afiliadas en las redes académicas de licenciatura, ciencias básicas y socio-humanística y administrativa.
- Promover la afiliación a la ANFEI de las instituciones de educación superior formadoras de ingenieros de la Región III.

2. Reuniones Nacionales y Regionales

Con este programa se trata de hacer realidad la razón de ser de la ANFEI, promover activamente el compromiso de todos los asociados para realizar plenamente su Misión a través de su participación en las diferentes reuniones, asambleas y eventos académicos organizados por la Asociación.

- Contribuir a la difusión y seguimiento del Plan de Trabajo 2018-2020 entre las afiliadas de la Región III.
- Contribuir a la promoción de los diferentes eventos académicos de la Asociación para incentivar la participación de las afiliadas.

3. Fortalecimiento para la capacidad y competitividad académica

Con este programa se busca fortalecer las funciones académicas -docencia, investigación y difusión- que son la razón de ser de las instituciones agremiadas a la ANFEI, atendiendo, para ello, la capacitación de los docentes e integrantes de cuerpos académicos en las dependencias.

- Proponer y llevar a cabo talleres de actualización de los marcos de referencia para la acreditación de los programas educativos.
- Proponer y llevar a cabo cursos y talleres regionales de superación del personal académico de las instituciones afiliadas de la Región III.
- Proponer y llevar a cabo talleres para coadyuvar a la consolidación de los cuerpos académicos en las instituciones afiliadas.
- Colaborar en la integración de la información de los programas de

ingeniería evaluados y acreditados, así como su período de vigencia.

4. Fortalecimiento académico-institucional

Con este programa se busca fortalecer las capacidades institucionales a través de la formación de sus cuadros directivos.

- Promover la participación de los directores y funcionarios de las instituciones de educación superior de la Región III en el Diplomados en Alta Dirección para Directivos de Instituciones Formadoras de Ingenieros.
- Promover entre las afiliadas de la región una mayor participación en el Concurso de Ciencias Básicas de la ANFEI y en el Rally Latinoamericano de Innovación.

5. Difusión

Con este programa se busca dar a conocer las actividades más importantes realizadas por las instituciones afiliadas, a través de los diversos medios, sobre todo electrónicos, así como la divulgación del quehacer de la ingeniería.

- Establecer un programa STEAM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería, Arte y Matemáticas, por sus siglas en inglés) en la Región III, para la divulgación y el fomento de las vocaciones en dichas disciplinas al nivel de educación básica, secundaria y media superior.
- Contribuir con la Vocalía de Difusión a difundir las actividades de la ANFEI y de sus afiliadas entre las instituciones de la Región III.
- Gestionar más espacios a nivel regional para difundir las actividades de la ANFEI y de sus afiliadas.

6. Relaciones

Con este programa se busca garantizar, por un lado la presencia y voz de la ANFEI ante las instancias nacionales que tengan que ver con la educación superior y en particular en ingeniería, así como su presencia internacional; y por otro lado, reforzar al vinculación de sus afiliadas ante los sectores que permitan una interacción educación – sociedad.

- Proponer y llevar a cabo talleres para la gestión de recursos para la elaboración de proyectos de investigación, desarrollo tecnológico y servicios a la industria.
- Colaborar con la Vocalía de Relaciones Institucionales e Internacionales en la consecución de las acciones estratégicas a fin

de lograr que la ANFEI siga siendo una asociación ampliamente conocida y reconocida a nivel nacional e internacional, por las aportaciones que hace para fortalecer la formación de los ingenieros.

 Llevar a cabo foros regionales en los que se discutan temas de vinculación.

7. Fortalecer la organización de la ANFEI

Con este programa se busca fortalecer la organización interna de la Asociación, buscando seguir construyendo un espacio común en el que concurran las instituciones de educación superior formadoras de ingenieros en nuestro país para la consecución de sus fines, y con ello, ser un elemento participativo en los diferentes procesos orientados a la determinación de la calidad de la educación en ingeniería.

- Seguir colaborando con la organización de la ANFEI a través de una mayor participación de la región en los diferentes niveles de decisión, Comité Ejecutivo, Vocalías y Comisiones.
- Participar en la organización de diversos eventos de la ANFEI de carácter nacional en las instituciones de la Región III.

Plan de Trabajo 2018 - 2020 de la Región IV

Con la finalidad de dar cumplimiento a los objetivos establecidos por la Asociación para el Plan de Trabajo en la Región IV se plantea lo siguiente:

En cuanto al establecimiento formal de relaciones con organismos afínes a la enseñanza y al ejercicio de la ingeniería o interesados en ella, tanto nacionales como internacionales, para favorecer el intercambio de personas, ideas e información que tienda a elevar el nivel académico de los estudiantes, se contempla:

- Realizar una Reunión de Directores anual.
- Impulsar programas de ecosistemas emprendedores.
- Impulsar acciones relativas a la responsabilidad social universitaria.

Para apoyar la promoción de mayor colaboración entre sus miembros e impulsar la formación ética de los ingenieros, se propone:

- Llevar a cabo un taller sobre acreditación de programas académicos.
- Llevar a cabo cursos de capacitación docente sobre la enseñanza en ingeniería.
- Promover las certificaciones profesionales como una forma de impulsar la superación de los docentes, como la certificación CONOCER.

Para apoyar a las instituciones en la planeación de sus funciones, mediante estudios prospectivos del ejercicio de la profesión, de la enseñanza de la ingeniería, se plantea:

• Llevar a cabo un taller de planeación prospectiva

Con la finalidad de impulsar la participación de las instituciones en las actividades de la ANFEI, se plantea llevar a cabo dos acciones fundamentales:

- Regularizar a las instituciones afiliadas de la Región IV.
- Promover la afiliación de otras instituciones de la Región IV.

Plan de Trabajo 2018 - 2020 de la Región V

El Plan de Trabajo 2018-2020 de la Región V, tiene como base el Plan Estratégico 2018-2020 del Comité Ejecutivo de la Asociación y con las aportaciones de los directores de las instituciones integrantes de nuestra Región.

Se convocará a todos los directores de la Región V para el consenso del Plan de Desarrollo 2018-2020 en forma integral, los que estén inscritos en ANFEI, así como los que no están, para su inserción en corto, mediano y largo plazo, para su convencimiento e importancia de su participación en las metas y objetivos de la Asociación, así como sus beneficios.

La propuesta de acciones y metas se desglosa a continuación:

Eje Estratégico 1. Planeación para la formación de los ingenieros

1.1. Planeación y Programación

Actividades. Convocatoria urgente a la 1ª reunión de los directores de la región para incentivar nuestra posición como región V, referente a la Planeación Prospectiva de la Ingeniería desde las diferentes disciplinas de la región.

Temas.

- Misión, Visión de ANFEI 2018-2020
- 2. Reunión General de Directores, Cancún Quinta Roo, Nov 2018
- 3. Conferencia Nacional de Ingeniería. Veracruz, 2019
- 4. Participación a afiliarse
- 5. Acreditación internacional, Marco de Referencia 2018 del Consejo de Acreditación de la Enseñanza de la Ingeniería (CACEI) (estatus, cursos, taller, etc.)
- 6. Concurso de Ciencias Básicas de la ANFEI
- 7. Perfiles PRODEP, SNI; redes académicas regionales
- 8. Proyectos de investigación.
- 9. Proyectos de impacto social
- 10. Propuesta de Rally de Innovación de la Región V en 2019.
- 11. Diplomado en Alta Dirección para Directivos de Institciones Formadoras de Ingenieros.
- Grupos de redes y de liga a la página de INGENIERÍA BUAP de ANFEI Región V
- 13. Fechas propuestas para siguientes reuniones: 2da. en dic 2018 y 3ra. en marzo 19, 4ta. ago19 y 5ta. en nov 2019

Meta: Conclusiones de la Primera Reunión de Planeación Prospectiva de la ingeniería desde las diferentes disciplinas de la Región V.

1.2. Afiliación, Estadística e Historia

Actividades. Se incentivará la sinergia de los directores de la Región V en la Primera Reunión para que las instituciones de la Región V se afilien a ANFEI.

Meta. Perspectiva de cuántas Instituciones de Educación Superior (IES) se interesan en afiliarse al ANFEI de la Primera Reunión de Directores de la Región V.

Eje Estratégico 2. Reuniones Nacionales y Regionales

Actividades. De la Primera Reunión de la Región V las IES determinarán cuantas y en que fechas tendremos reuniones.

Meta. Fechas acordadas de próximas reuniones de directores de la Región V.

2.1. Reuniones del Comité Ejecutivo

Actividades. La Vicepresidencia, la Secretaría y la Coordinación de Enlace participarán en las reuniones del Comité Elecutivo 2018 - 2020 de la ANFEI.

Meta. En la primera reunión se acordarán como mínimo 4 reuniones del Comité Ejecutivo anuales de la Región V.

Eje Estratégico 3. Fortalecimiento para la capacidad y competitividad académica

3.1. Talleres para lograr la acreditación nacional e internacional

Actividades. Apoyar a las afiliadas que buscarán la acreditación de sus programas educativos con talleres, evaluaciones de pares e intercambio de buenas prácticas conjuntamente con ANFEI-CACEI.

Meta: En la 1ª reunión se acordará la fecha entre los meses de enero y febrero de 2019 para realizar en la Región V un taller de autoevaluación de CACEI con el apoyo de ANFEI-CACEI.

Eje Estratégico 4. Fortalecimiento acadámico-institucional

4.1. Diplomado en Alta Dirección para Directivos de Instituciones Formadoras de Ingenieros

Actividades. Se promoverá el Diplomado en Alta Dirección para Directivos de Instituciones Formadoras de Ingenieros para fortalecer las habilidades directivas en las afiliadas de la Región V.

4.2. Concurso de Ciencias Básicas

Actividades. Se promoverá la participación de las afiliadas de la Región V en el Concurso de Ciencias Básicas de la ANFEI.

4.3. Rally Latinoamericano de Innovación

Actividades. Se promoverá la participación de las afiliadas de la Región V para su participación en el Concurso y la propuesta de Rally de Innovación de la Región V.

Eje Estratégico 5. Difusión

Actividades. Apoyar a la Secretaría Ejecutiva de la ANFEI a difundir los eventos que se realicen en la Región V, con una liga a INGENIERÍA-BUAP de acceso libre donde se difundan las actividades.

Meta. Crear una acceso directo en la página electrónica de la Facultad de Ingeniería de la BUAP, con acceso a la ANFEI de la Región V para la comunicación y difusión.

Eje Estratégico 6. Relaciones

6.1. Vinculación con el Sector Productivo

Actividad: Se buscarán estrategias para fortalecer la vinculación entre las afiliadas de la Región V, así como la sinergia de la triple hélice y las tendencias de la Industria 4.0 como estrategias de vinculación con el sector productivo.

6.2. Premios y Reconocimientos

Actividad. Se promoverá que los estudiantes y profesores de las afiliadas de la Región V conozcan el proceso y tengan una mayor participación en las convocatorias.

Plan de Trabajo 2018 - 2020 de la Región VI

Objetivo: Fortalecer la vinculación, acreditación e identificar las buenas prácticas entre las instituciones afiliadas al ANFEI en la Región VI.

Meta 1. Mayor vinculación con las instituciones afiliadas a la ANFEI en la Región VI y el sector productivo.

Acción 1. Realizar 4 reuniones (una por semestre) de Directores de las instituciones afiliadas a la ANFEI en la Región VI.

Acción 2. Elaborar un diagnóstico de la situación que tiene cada una de las afiliadas a la ANFEI en la Región VI en los aspectos de:

- a. Cuerpos académicos.
- b. Investigadores con niveles en el SNI.
- c. Licenciaturas acreditadas por CACEI.
- d. Docentes con perfil PRODEP.
- e. Cuerpos académicos.

Acción 3. Difundir las actividades que se realizan en la ANFEI a todas las afiliadas en la Región VI.

Meta 2. Incrementar la acreditación de licenciaturas de las afiliadas a la ANFEI en la Región VI.

Acción 1. Realizar cursos de perfil PRODEP y cuerpos académicos a los docentes de las afiliadas a la ANFEI en la Región VI.

Acción 2. Darle seguimiento a los docentes que participen en la convocatoria de perfil PRODEP.

Acción 3. Realizar un taller del marco de referencia 2018 de CACEI para capacitar a los docentes de las afiliadas a la ANFEI en la Región VI.

Plan de Trabajo 2018 - 2020 de la Región VII

El Plan de Trabajo 2018-2020 de la Región VII de la ANFEI, se desarrolló tomando como base el Plan Estratégico 2018-2020 de la Asociación y sumando las aportaciones de los directores de las instituciones integrantes de nuestra Región.

El objetivo principal del plan es plantear proyectos y metas de la Región VII para compartir e intercambiar conocimientos y experiencias de las funciones sustantivas e impulsar la actualización, capacitación y desarrollo de nuestras Instituciones, así como brindar los reconocimientos a quienes se hayan distinguido por su alto desempeño.

Este Plan de Trabajo se integró considerando los programas estratégicos de la ANFEI y su ejecución se realizará coordinando las acciones con la Secretaría Ejecutiva de la Asociación y apoyando las acciones emprendidas por las vocalías del Comité Ejecutivo. La propuesta de acciones y metas se desglosa a continuación en cada programa estratégico:

Programa estratégico I. Planeación para la formación de los ingenieros

Planeación y Programación

Proyecto 1.1. Prospectiva regional de la formación de ingenieros.

Meta. Realizar un estudio de la prospectiva regional de la formación de los ingenieros.

Proyecto 1.2. Escenarios futuros de las carreras de ingeniería en cada región.

Meta. Realizar un estudio prospectivo de una carrera de ingeniería seleccionada.

Afiliación, Estadística e Historia

Proyecto 1.3. Contar con información básica de las carreras de ingeniería de la región.

Meta. Elaborar un prontuario estadístico de la Región VII de ANFEI con la matrícula de las carreras de ingeniería de cada institución.

Proyecto 1.4. Apoyar el proceso de evaluación y mejora de los programas de Ingeniería, de acuerdo a lo que establecen los organismos certificadores y acreditadores.

Meta. Definir e integrar un conjunto de indicadores integrales que permitan evaluar la calidad de los programas educativos.

Visión y Misión de la ANFEI

Proyecto 1.5. Reflexionar sobre el futuro de la ANFEI y la definición de lo que debe ser.

Meta. Participar en la redefinición de la visión y misión de la ANFEI.

Programa estratégico 2. Fortalecimiento de la capacidad y competitividad académica

Acreditación de Programas Educativos

Proyecto 2.1. Compartir experiencias y las buenas prácticas de la acreditación de los programas de ingeniería.

Meta. Realizar un taller como mínimo sobre buenas prácticas de la acreditación y realizar un foro regional de buenas prácticas de la acreditación.

Perfil PRODEP y Cuerpos Académicos

Proyecto 2.2. Apoyar el fortalecimiento del proceso académico y la superación del personal docente.

Meta. Realizar un taller como mínimo para que los profesores alcancen el perfil deseable y la integración de cuerpos académicos.

Capacidad y Competitividad Académicas

Proyecto 2.3. Establecer e integrar los indicadores de capacidad y competitividad académicas que serán sugeridos por ANFEI

Meta. Implementar el manual sugerido por ANFEI con un mínimo de 8 indicadores que midan la capacidad y competitividad académicas

Proyecto 2.4. Redes Académicas de la ANFEI

Meta 1. Adoptar el documento guía con la definición y estructura de las redes académicas que elaborará la ANFEI

Meta 2. Integrar e impulsar la operación de al menos 4 redes académicas

Impulso a la Investigación y a los Estudios de Posgrado

Proyecto 2.5. Red de grupos de investigación para compartir experiencias de investigación y de posgrado.

Meta. Integración y funcionamiento de una red de investigación de la región o participar en la red de investigación nacional de la ANFEI.

Programa estratégico 3. Apoyar a las Regiones de la ANFEI

Impulso a la realización de reuniones regionales y eventos académicos regionales.

Proyecto 3.1. Impulsar la organización de reuniones regionales de directores.

Meta. Realizar cuando menos dos reuniones de directores al año.

Proyecto 3.2. Promover la realización de eventos académicos en la Región.

Meta 1. Realizar a cabo un foro regional con el tema de "Ciencias Básicas: Experiencias y Buenas Prácticas en la Formación de los Ingenieros".

Meta 2. Realizar un evento académico con el tema de planeación.

Programa estratégico 4. Fortalecer a la ANFEI

Vinculación de la ANFEI

Proyecto 4.1. Vinculación con los sectores productivo, social y de gobierno.

Meta 1. Promover el acercamiento de las instituciones de la Región con cámaras, colegios, dependencias de los tres órdenes de gobierno y en general con los grupos de interés de los programas de ingeniería.

Meta 2. Impulsar la vinculación de las instituciones de la Región y en general de la ANFEI.

Reuniones Nacionales de la ANFEI

Proyecto 4.2. Promover la participación de las Instituciones de la región en las reuniones nacionales que son la esencia y la identidad de la ANFEI.

Meta 1. Promover la participación a la Asamblea General y a la Conferencia

- Meta 2. Promover la participación a la Reunión General de Directores.
- **Meta 3.** Organizar la Reunión General de Directores en la Región VII, en el Instituto Tecnológico de Cancún, en noviembre de 2018.
- **Meta 4.** Participar en las reuniones del Comité Ejecutivo a través de la Vicepresidencia, Secretaría y Coordinación de enlace de la Región.

Premios y Reconocimientos

Proyecto 4.3. Impulsar la participación de estudiantes, egresados y profesores a las convocatorias de premios y reconocimientos.

- **Meta 1.** Promover la participación de estudiantes a la convocatoria de proyectos de innovación, que tiene como premio una beca para participar en el Foro Mundial de Estudiantes de Ingeniería SPEED.
- **Meta 2.** Promover la participación de los egresados distinguidos a la Ceremonia de Reconocimiento a los Mejores Egresados de Ingeniería del País.
- **Meta 3.** Promover la participación de los profesores a la convocatoria de Reconocimiento al Mérito Académico.

Fortalecimiento Académico-Institucional

Proyecto 4.4. Diplomado en Alta Dirección.

Meta: Promover el Diplomado en Alta Dirección para Directivos de Instituciones Formadoras de Ingenieros para fortalecer las habilidades directivas en las afiliadas de la Región.

Proyecto 4.5. Concurso de Ciencias Básicas.

Meta. Promover la participación de las afiliadas de la Región en el Concurso de Ciencias Básicas de la ANFEI.

Proyecto 4.6. Rally Latinoamericano de Innovación.

Meta 1. Llevar a cabo anualmente el Rally de Innovación de la región VII. **Acciones.**

- a) Conseguir patrocinadores para la organización del Rally de Innovación y para becas de participación a los estudiantes.
- b) Definir un comité organizador del Rally Regional de Innovación **Meta 2.** Participar en el Rally Latinoamericano de Innovación

Programa estratégico 5. Fortalecimiento de la imagen de la ANFEI

Proyecto 5.1. Difusión de la ANFEI.

Meta. Apoyar a la Secretaría Ejecutiva de la ANFEI a difundir los Eventos que se realicen en la Región VII, enviando oportunamente las fichas técnicas y fotografías de los mismos y realizando campañas en redes sociales de las afiliadas.

Plan de Trabajo 2018 - 2020 de la Región VIII

1. Planeación para la formación de los ingenieros

- 1.1. Afiliación, Estadística e Historia. En este punto una acción concreta es incrementar las Instituciones de Educación Superior (IES) de la Región VIII, al menos dos para mantener el promedio de la misma.
- 1.2. Como parte de los estudios prospectivos realizar una reflexión sobre el futuro de la Asociación. En este punto una de las acciones será iniciar sesiones para la organización del próximo foro con el mismo nombre "Prospectivas de las carreras de ingeniería en la Región VIII".

2. Reuniones nacionales y regionales

2.1. Reuniones Regionales. En este punto una de las acciones será realizar al menos tres reuniones por año en promedio cada cuatro meses, organizar y concluir el 3er Foro Metropolitano e iniciar el siguiente sobre prospectiva de las carreras de ingeniería en la Región VIII.

3. Fortalecimiento para la capacidad y competitividad académica

- 3.1. Talleres para lograr la acreditación nacional e internacional. En este punto una de las acciones es llevar a cabo en coordinación con el CACEI para el 2019, dos talleres para la Región VIII, uno para Autoevaluación y el otro para Evaluadores.
- 3.2. Talleres para lograr el perfil PRODEP, la creación y fortalecimiento de los cuerpos académicos. En este punto el compromiso es implementar este taller organizando para los Institutos Tecnológicos de la región y comprometerlos a que esta acción tenga impacto en sus respectivas instituciones.

4. Fortalecimiento académico-institucional

- 4.1. Concurso de Ciencias Básicas de la ANFEI. Una de las acciones será difundir y comprometer la participación de las IES pertenecientes a la Región VIII.
- 4.2. Rally Latinoamericano de Innovación. En este caso, se buscará divulgar e involucrar a las IES que forman parte de la Región VIII.

5. Difusión

5.1. Impulsar las redes sociales y aplicaciónes móviles. En este punto dos de las acciones serán: fomentar las aplicaciones y el uso de la página de la ANFEI de la Región, nos comprometemos a subir todas las actas de las Reuniones de Directores de la Región VIII 2016-2018 y las del 2018-2020, así como la información relacionada con los Foros Magnos y Metropolitanos de la Región.

6. Fortalecer la organización de la ANFEI

6.1. Coordinadores de Enlace. En este punto el compromiso es que el Coordinador de Enlace de la Región VIII se comprometerá a dejar un portafolio de evidencias con memoria de eventos y reuniones así como de los procesos cotidianos para facilitarles su incorporación a las personas que lo presidan.

Organización de la ANFEI

Comité Ejecutivo 2018 - 2020 Coordinadores de Enlace Secretaría Ejecutiva

Comité Ejecutivo 2018 - 2020

Dr. Carlos Agustín Escalante Sandoval Presidente

Dr. René Alejandro Lara Díaz Vicepresidente General

Dr. Luis Enrique Fernández
Baqueiro
Tesorero

Dra. María Guadalupe Ramírez Sotelo

Vocal de Eventos Académicos y Culturales

Mtro. Francisco Medrano Ruvalcaba Vocal de Difusión

Dr. Andrés David García García Vocal de Conferencias Nacionales

Dr. Jaime Arturo Castillo ElizondoVocal de Acreditación Y

Certificación

Ing. Paulino Rivas MartínezVocal de Relaciones Institucionales
e Internacionales

M. en I. Javier González Cantú Vicepresidente de la Región I

Mtra. Mara Grassiel Acosta González Vicepresidenta de la Región II M.E.D. Ignacio López Valdovinos Secretario General

Ing. Juan José Echevarría Reyes Secretario Ejecutivo

Ing. Oscar Castellanos Hernández Vocal de Estatutos y Reglamentos

M. en I. Ana Alday Chávez Vocal de Planeación y Programación

Lic. Ana Isabel Lerma González
Vocal de Premios y
Reconocimientos

Lic. María Elena Rojas Rauda Vocal de Vinculación con el Sector Productivo

Dra. María de Lourdes Delgado Núñez

Vocal de Afiliación, Estadística e Historia

Ing. Francisco Javier Ortiz Serrano Secretario de la Región I

Dr. Pedro Leobardo Valdez Tamez Secretario de la Región II

M. en I. Jorge Alberto Pérez González

Vicepresidente de la Región III

Dra. Dora Luz Arriaga Soto Vicepresidenta de la Región IV

M. en E. Yeyetzin Sandoval González

Vicepresidenta de la Región V

Mtra. Rosa Aidé Domínguez Ochoa

Vicepresidenta de la Región VI

Ing. Mario Vicente González Robles

Vicepresidente de la Región VII

M. en I. Fernando Macedo Chagolla

Vicepresidente de la Región VIII

M. en C. Jesús Mario Flores Verduzco

Secretario de la Región III

Dr. César Octavio Monzón Secretario de la Región IV

M. en I. Fernando Daniel Lazcano Hernández

Secretario de la Región V

Ing. Marco Antonio Hernández Cobián

Secretario de la Región VI

Dra. Marcela Zamudio Maya Secretaria de la Región VII

Dra. Guadalupe Silva Oliver Secretaria de la Región VIII

Coordinadores de Enlace

Región I

Dr. Fernando Rafael Astorga Bustillos

Facultad de Ingeniería de la Universidad Autónoma de Chihuahua fastorga@uach.mx

Región III

M. en C. Guillermo Badillo López

Instituto Tecnológico de San Juan del Río meguillermobl@gmail.com

Región V

Mtro. Rolando Porras Muñoz

Instituto Tecnológico Superior del Occidente del Estado de Hidalgo rporras@itsoeh.edu.mx

Región VII

M.T.I. María de los Ángeles Navarrete Marneou

Instituto Tecnológico de Chetumal subacademica@itchetumal.edu.mx

Región II

M. en C. Jesús Montemayor Villela

Facultad de Ingeniería Civil de la Universidad Autónoma de Nuevo León montemayorvj@yahoo.com.mx

Región IV

M. en C. Alejandro Domínguez Castañeda

Instituto Tecnológico de Morelia enlaceanfeiregion4@gmail.com

Región VI

M. en C. María Delina Culebro Farrera

Instituto Tecnológico de Tuxtla Gutierrez mdculebro@gmail.com

Región VIII

M. en C. Carlos Rodríguez Pérez

Escuela de Ingeniería y Ciencias del ITESM - CEM carlos.rodriguez@itesm.mx

Secretaría Ejecutiva

Ing. Juan José Echevarría Reyes

Secretarío Ejecutivo secretaria.ejecutiva@anfei.org.mx

Ing. Jorge Hanel del Valle

Asesor Académico jhanel@anfei.org.mx

Eduardo Montalvo Mancilla

Coordinación de Informática administrador@anfei.org.mx

Lic. Ariadnna Marcela Pelcastre Colón

Apoyo de Difusión difusion@anfei.org.mx

María de los Ángeles Arce González

Coordinación Administrativa administrador2@anfei.org.mx

Ing. Adrian Espinosa Trinidad

Desarrollo Web desarrolloweb@anfei.org.mx

Ing. Esmeralda Poceros Alvarado

Asistente asistente@anfei.org.mx

Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Ingeniería

Tacuba No. 5, Colonia Centro, Delegación Cuauhtémoc, C. P. 06000, Ciudad de México

Teléfonos (55) 5512 2230 o 5512 2231 www.anfei.mx

