



IX REUNIÓN GENERAL DE DIRECTORES

**" EL PAPEL DE LA ANFEI ANTE LA
COMPETITIVIDAD DEL SECTOR PRODUCTIVO"**

Los Mochis, Sinaloa 10 y 11 de abril de 2003

Resumen ejecutivo

Contenido

Metodología.....	2
Organismos.....	3
Indicadores.....	4
Acciones conjuntas.....	5

Metodología

La Asociación Nacional de Facultades y Escuelas de Ingeniería **ANFEI** llevó a cabo su IX Reunión General de Directores con el tema: "El papel de la ANFEI ante la competitividad del sector productivo". Como parte de las actividades de la reunión se llevó a cabo un taller de toma de decisiones grupal con el siguiente objetivo:

Definir los actores, indicadores y acciones conjuntas a emprender para lograr Alianzas de largo plazo con el sector productivo, gobierno federal y estatal.

El taller se dividió en 8 regiones con igual número de mesas de trabajo, cada una de las mesas trabajó respondió a las siguientes preguntas:

- ✦ ***¿Quiénes son las personas y organismos con los cuáles debemos negociar para lograr alianzas de largo plazo con el sector productivo y gobierno federal y estatal?***
- ✦ ***¿Cuáles son los indicadores que nos permitirán medir el avance en la consolidación de alianzas con el sector productivo y gobierno federal y estatal?***
- ✦ ***¿Qué acciones conjuntas en la región debemos de llevar a cabo para lograr las alianzas con el sector productivo y gobierno federal y estatal?***

Las 8 regiones respondieron a las preguntas con una lluvia de ideas, las cuales se revisaron y clarificaron, posteriormente, priorizaron las ideas generadas bajo el siguiente criterio:

- Colocar en primer lugar aquellas ideas que sean prioritarias para asegurar las alianzas entre las IES y el Sector productivo, Gobierno Federal y Estatal

Organismos

Como primera actividad las 8 regiones respondieron de manera independiente con una lluvia de ideas a la siguiente pregunta:

✦ ¿Quiénes son las personas y organismos con los cuales debemos negociar para lograr alianzas de largo plazo con el sector productivo y gobierno federal y estatal?

Las ideas fueron revisadas y ordenadas por los integrantes de la mesa de trabajo.

En un análisis posterior el equipo de facilitación de la sesión de trabajo grupal, identificó los organismos que se repetían con más frecuencia en las mesas de trabajo, y los ordeno según el número de veces que fueron mencionados. Los resultados se presentan en la siguiente tabla.

Organismo	Número de regiones que lo mencionan
Sector Gobierno	
Secretaría de Economía	8
Secretaría del Trabajo	7
Comisión Federal de Electricidad	7
Pemex	6
Conacyt	6
Semarnat	5
SCT	5
CNA	5
Sagarpa	3
Infonavit	3
Sector productivo	
Canacintra	8
Canaco	8
Asociaciones de ingenieros: Civiles, Químicos, etc.	5
Coparmex	5
Concamín	4
Cmic	4
Asociación de maquiladores	3
Telmex	3

Indicadores

Como segunda actividad las 8 regiones respondieron de manera independiente con una lluvia de ideas a la siguiente pregunta:

✦ ¿Cuáles son los indicadores que nos permitirán medir el avance en la consolidación de alianzas con el sector productivo y gobierno federal y estatal?

Las ideas fueron revisadas y ordenadas por los integrantes de la mesa de trabajo.

En un análisis posterior el equipo de facilitación de la sesión de trabajo grupal, identificó los organismos que se repetían con más frecuencia en las mesas de trabajo, y los ordeno según el número de veces que fueron mencionados. Los resultados se presentan en la siguiente tabla.

Indicadores	Número de regiones que lo mencionan
Número de alumnos involucrados en proyectos derivados del convenio	8
Número de convenios firmados	7
Número de proyectos por convenio.	7
ROI por proyecto vinculado expresado por el cliente	7
Beneficios generados a la institución (ingresos, especie)	7
Número de profesores involucrados en proyectos derivados del convenio	6
Beneficio social (empleos, familias beneficiadas, mejoras a la comunidad, etc.)	4
Número de desarrollos tecnológicos, patentes y mejoras tecnológicas	4
Número de productos académicos generados por convenio (cursos, talleres, seminarios)	4
Número de personal capacitado de las empresas	3

Acciones conjuntas

Como tercera actividad las 8 regiones respondieron de manera independiente con una lluvia de ideas a la siguiente pregunta:

✦ ¿Qué acciones conjuntas en la región debemos de llevar a cabo para lograr las alianzas con el sector productivo y gobierno federal y estatal?

Las ideas fueron revisadas y ordenadas por los integrantes de la mesa de trabajo.

En un análisis posterior el equipo de facilitación de la sesión de trabajo grupal, clasificó las ideas en los siguientes temas:

✦ Sistema de información

✦ Convenios

✦ Difusión

✦ Organización

✦ Productos y servicios

✦ Vinculación

Sistemas de información	Convenios
<ol style="list-style-type: none"> Establecimiento de un banco de datos de: IES y dependencias con quien queremos hacer alianzas <ul style="list-style-type: none"> Disponer de los directorios actualizados de las cámaras, asociaciones, etc., de nuestro interés. Potenciar contactos personales y generar un directorio Identificar en conjunto las necesidades y capacidades particulares de las instituciones para el desarrollo de alianzas. <ul style="list-style-type: none"> Elaborar un catálogo básico de infraestructura y servicios en las IES Identificar las fortalezas institucionales de la región. Identificar las necesidades y capacidades de los sectores para el desarrollo de convenios. <ul style="list-style-type: none"> Estudiar previamente las características y necesidades de los sectores. Diagnóstico y clasificación de tipos de empresas Realizar un diagnóstico de desempeño de las PYMES Creación de un banco de datos de oportunidades de desarrollo Catálogo de productos y servicios que ofrecen las instituciones Establecer una metodología para la evaluación de los resultados y medición del grado de satisfacción de las partes 	<ol style="list-style-type: none"> Definir un esquema de convenio. Protocolización de convenios dentro de un marco jurídico. <ul style="list-style-type: none"> Cuidar aspectos estatutarios y legales. Establecer convenios marco y convenios específicos con los sectores en donde se contemple: <ul style="list-style-type: none"> Realización de proyectos conjuntos para incrementar la productividad de la empresa. Firma de acuerdos de tecnología con institutos extranjeros Estancias de docentes y alumnos en la empresa y Cursos de capacitación y apoyo al personal de la empresa Detección de potencialidades de cada uno de los actores Integración de grupos de trabajo para la elaboración y seguimiento de convenios Retroalimentación de convenios con otros organismos

Productos y servicios	Difusión
<ol style="list-style-type: none"> 1. Realización de estudios de factibilidad y viabilidad para la creación de empresas 2. Realización de estudios de impacto ambiental 3. Realización de estudios de impacto social de calidad de vida 4. Realizar talleres para capacitar en la elaboración de publicaciones 5. Diseñar y realizar cursos de capacitación para la formación de consultores acreditados 6. Despliegue en la formación de consultores para las 100 Mejoras Tecnológicas de las PYMES 7. Realizar un taller para la implementación de las 100 mejoras tecnológicas PYMES 8. Diseñar procesos para la implementación de modelos de integración para las PYMES 9. Realizar programas para el uso eficiente y racional del agua 10. Realizar talleres para capacitar a los egresados en las entrevistas para contratación 11. Promover practicas o residencias profesionales nacionales o internacionales 12. Generar y mantener programas académicos de desarrollo tecnológico pertinentes 13. Realizar un taller/seminario por estado acerca de necesidades de Pymes entre SE, SEDECO y ANFEI para proponer convenio, actores y acciones particulares. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Publicar resultado de convenios <ul style="list-style-type: none"> • Establecer un sistema de difusión de información permanente 2. Organizar eventos (ferias de vinculación por sectores) 3. Participar y realizar exposición industrial 4. Fomentar la participación en el premio Tecnos

Organización	Vinculación
<ol style="list-style-type: none">1. Formar una comisión de ANFEI para:<ul style="list-style-type: none">• Establecer contactos• Elaborar propuestas de convenios marco• Formalizar y difundir convenios• Asesorar en la elaboración de convenios específicos• Solicitar a los responsables de los proyectos reportes periódicos de los avances de los proyectos2. Conformación de un Comité Técnico Mixto<ul style="list-style-type: none">• Miembros IES y 3 Miembros de Dependencias o Instituciones3. Creación de departamento de gestoría y vinculación4. Establecer sólidas acciones institucionales que garanticen la continuidad5. Asegurar el cumplimiento de los compromisos institucionales dando seguimiento al enlace cuando hay cambio de administración (Secretario Ejecutivo y Vocal de Vinculación)6. Distribución de tareas por institución o comisiones	<ol style="list-style-type: none">1. Establecer intereses comunes entre IES2. Vinculación entre IES