



**XV Reunión General de Directores**

**El papel de los Directores  
en la formación de ingenieros**

Facultad de Ingeniería  
Universidad Autónoma de Guadalajara  
Campus Tabasco  
Villahermosa, Tabasco – Feb. 2 al 4 de 2011



Experiencia en una Universidad Pública  
Dr. José Humberto Loría Arcila



**Agenda:**

1. Procedimientos, criterios y perfil en la UADY
2. Funciones que realiza un Director de ingeniería
3. Importancia de las funciones y tiempo de dedicación
4. Capacitación para realizar las funciones
5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?
6. Experiencias personales
7. Reflexiones y sugerencias



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loría Arcila



1. Procedimientos, criterios y perfil en la UADY

 UADY  
FACULTAD DE INGENIERÍA

**Estatuto General de la UADY**

**Art. 39.** Los Directores de las Facultades, Escuelas, Institutos y Centros serán nombrados por el Consejo Universitario, según lo establecido en los artículos 15 y 20 de la Ley Orgánica en vigor.

**Art. 41.** Para ser Director de Facultad se requiere, además de lo establecido en el artículo 21 de la Ley Orgánica en vigor, poseer el mismo título que otorgue la facultad respectiva, o título o grados afines, y que cuando menos los dos años inmediatos anteriores a su nombramiento hubiere trabajado en la Facultad respectiva.

 ANFEI El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila 

1. Procedimientos, criterios y perfil en la UADY

 UADY  
FACULTAD DE INGENIERÍA

**La agenda no escrita**

- El Rector convoca a toda la comunidad de la Facultad a una reunión, durante el mes anterior al inicio del periodo de gestión, dando inicio al proceso.
- Se realiza un taller de análisis de fortalezas y debilidades de la Facultad y a partir de éste se hace una planeación estratégica, generalmente a diez años.
- Los interesados registran su solicitud como aspirante.
- Cada uno de los aspirantes hace una presentación acerca de cómo lograr los objetivos planteados por la comunidad.
- Los académicos se manifiestan a favor de su "candidato"

 ANFEI El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila 

2. Funciones que realiza un Director de ingeniería



Las cuatro funciones sustantivas

1. Docencia
2. Investigación
3. Tutoría
4. Extensión



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



2. Funciones que realiza un Director de ingeniería



Las funciones administrativas

- Gestión y organización académica  
(Desarrollo curricular, análisis comparativo, etc.)
- Relaciones interpersonales  
(Reuniones con autoridades, pares, subalternos, etc.)
- Acopio y manejo de información  
(Detectar, propagar y difundir)
- Toma de decisiones  
(Resolución de problemas, dist. de recursos, etc.)
- Impulso de proyectos nuevos
- ... y todas las demás que sean necesarias



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



### 3. Importancia de las funciones y dedicación



**Las 4 funciones sustantivas**

1. Docencia
2. Investigación
3. Tutoría
4. Extensión

**Las funciones administrativas**

- Gestión y organización académica
- Relaciones interpersonales
- Acopio y manejo de información
- Toma de decisiones
- Impulso de proyectos nuevos



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



### 4. Capacitación para realizar las funciones



**Capacitación Formal**

- Taller de Planeación (Previo al nombramiento)
- Dir. Gral. de A. Académicos  
Dir. Gral. de Admón. y R.H.  
Dir. Gral. de Finanzas  
Auditoría Interna
- Taller de Plan. Estr. (PIFI)
- Taller de Plan. Inst. (PDI)
- Diplomados (Gestión)
- Otras varias

**Capacitación Informal**

- Rector (1er encuentro "cara a cara")
- Directores (Después del nombramiento)
- Experiencia previa en la DES
- ... ???
- Experiencias personales



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?



**Dirección**

La dirección es una función vital de la administración. Se pueden hacer planes, organizar y obtener recursos, pero no se logrará ningún resultado tangible hasta que se lleven a cabo las decisiones que corresponden a las actividades propuestas y organizadas.

1. La relación en que una persona o líder, influye a otras para trabajar unidas, espontáneamente, en labores relacionadas, para llevar a cabo lo que el líder desea.  
G. R. Terry
2. El proceso de coordinar el esfuerzo común de los subordinados, para alcanzar las metas de la organización.  
K. Bort
3. Es el proceso que realiza una persona o líder, para influir en los demás para realizar un trabajo unido y de manera eficaz.  
J. Rodríguez Valencia



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?



**Dirección**

La dirección es, por regla general, el elemento más decisivo del proceso administrativo, es el que **conduce el organismo social**. La dirección implica **centrarse en los miembros de la organización** y tratar aspectos, tales como: **moral, arbitraje de conflictos** y desarrollo de **buenas relaciones de trabajo** entre las personas.

La dirección constituye por sí misma, una clase de trabajo determinado y consiste principalmente, en **infundir en otros el deseo de actuar**. Como el ser humano se deja gobernar casi siempre por sus emociones, la dirección es, entre las funciones administrativas, la que **tiene mayor carácter emotivo**.



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



## 5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?



### Dirección

La dirección es importante porque:

- **Pone en marcha** todos los **lineamientos** establecidos, durante las fases de planeación y organización.
- A través de ella, **se logran las formas de conducta más deseables** en los miembros de la organización.
- Una dirección eficiente, es **determinante en la acción de los empleados y**, consecuentemente, **en la productividad**.
- Su calidad **se refleja en el logro de objetivos**, en la implantación de sistemas y procedimientos, y en la eficiencia del sistema de control.
- A través de ella, se **establece la comunicación necesaria** para que la organización funcione.



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



## 5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?



### Dirección

En virtud de lo anterior, se acostumbra estudiar, **pero no necesariamente ejercer**, la función administrativa denominada dirección en las siguientes áreas:

- **Comunicación**
- **Motivación**
- **Autoridad y Liderazgo**
- **Administración de Personal**



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



## 5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?



### Autoridad

Es la clave para desarrollar el trabajo administrativo.

Se refiere a los **derechos inherentes a un puesto** administrativo de dar órdenes y esperar que se obedezcan.

Es el **derecho inherente a un cargo para utilizar la capacidad de decisión**, en forma tal que se establezcan, se vigile que se cumplan y se logren los resultados esperados; es la **facultad de exigir** a otras personas a que actúen como sea necesario y apropiado para alcanzar los objetivos generales de la organización.

### Liderazgo

**Capacidad** que tienen algunas personas **para influir** en otras.



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



## 5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?



### Fuentes de la Autoridad

#### Teoría de la Autoridad Formal

La **propia estructura de organización** de una empresa **determina el grado o intensidad de cada puesto**, y en la medida que se asciende en la pirámide de organización, esta fuerza es más grande.

#### Teoría de la Autoridad por Aceptación

Existe la teoría de que la existencia de la autoridad en una empresa surge de la **aceptación de los subordinados** del poder, que sobre ellos tiene el administrador. Esto puede ser por **aceptación** de la imposición o por **popularidad**, **costumbre** o **antigüedad** en el servicio a la empresa.



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?

**Fuentes de la Autoridad**

**Teoría de la Autoridad por Competencia**

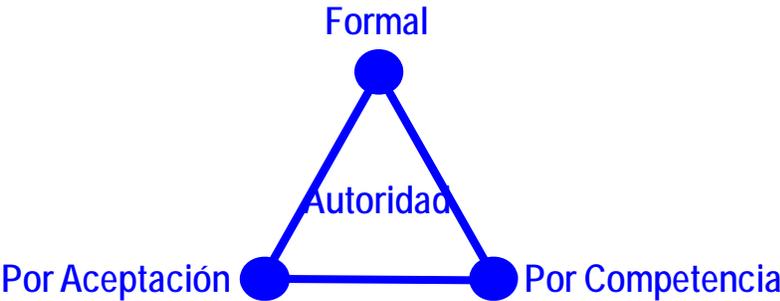
Existe también la teoría de que la autoridad se genera por **cualidades personales de competencia técnica**. Esto es el reconocimiento por parte de los subalternos de las aptitudes o grados de conocimiento superiores de los que administran.



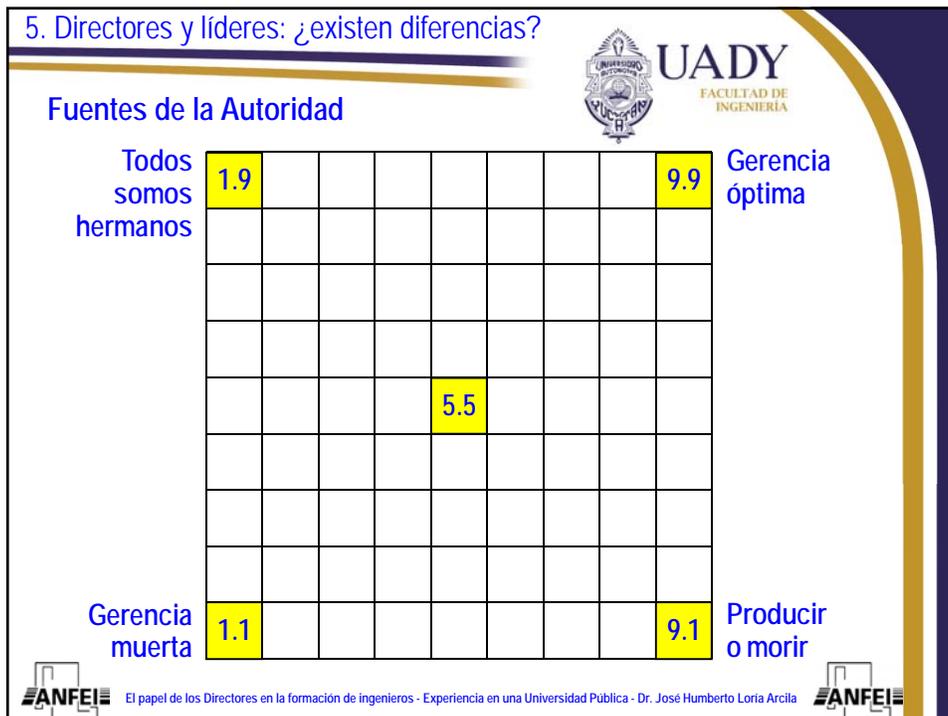
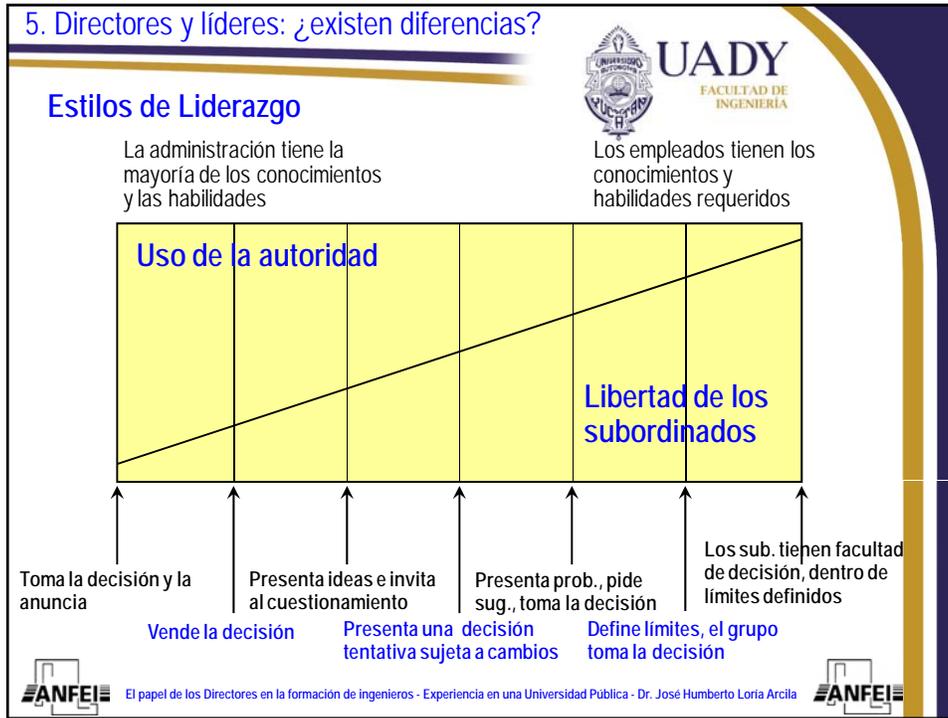
El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila

5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?

**Fuentes de la Autoridad**



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



6. Experiencias personales

UADY  
FACULTAD DE INGENIERÍA

Formal

Autoridad  
Liderazgo

Por Aceptación Por Competencia

ANFEI El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila ANFEI

7. Reflexiones y sugerencias

¿Pensamos alguna vez llegar a ser Director?

¿Buscamos, conscientemente, ser Director?

¿Nos hemos preparado, formalmente, para ser Director?

Cursos y Talleres:

- Responsabilidades de un Director de Ingeniería
- Administración de organizaciones educativas
- Liderazgo asertivo
- Gestión de organizaciones educativas
- ... y muchos otros más

ANFEI El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila ANFEI



**XV Reunión General de Directores**

**El papel de los Directores  
en la formación de ingenieros**  
Experiencia en una universidad pública

**¡Muchas gracias por su atención!**



Dr. José Humberto Loría Arcila  
Universidad Autónoma de Yucatán