



XV Reunión General de Directores

**El papel de los Directores
en la formación de ingenieros**

Facultad de Ingeniería
Universidad Autónoma de Guadalajara
Campus Tabasco
Villahermosa, Tabasco – Feb. 2 al 4 de 2011



Experiencia en una Universidad Pública
Dr. José Humberto Loría Arcila



Agenda:

1. Procedimientos, criterios y perfil en la UADY
2. Funciones que realiza un Director de ingeniería
3. Importancia de las funciones y tiempo de dedicación
4. Capacitación para realizar las funciones
5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?
6. Experiencias personales
7. Reflexiones y sugerencias



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loría Arcila



1. Procedimientos, criterios y perfil en la UADY



Estatuto General de la UADY

Art. 39. Los Directores de las Facultades, Escuelas, Institutos y Centros serán nombrados por el Consejo Universitario, según lo establecido en los artículos 15 y 20 de la Ley Orgánica en vigor.

Art. 41. Para ser Director de Facultad se requiere, además de lo establecido en el artículo 21 de la Ley Orgánica en vigor, poseer el mismo título que otorgue la facultad respectiva, o título o grados afines, y que cuando menos los dos años inmediatos anteriores a su nombramiento hubiere trabajado en la Facultad respectiva.



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



1. Procedimientos, criterios y perfil en la UADY



La agenda no escrita

- El Rector convoca a toda la comunidad de la Facultad a una reunión, durante el mes anterior al inicio del periodo de gestión, dando inicio al proceso.
- Se realiza un taller de análisis de fortalezas y debilidades de la Facultad y a partir de éste se hace una planeación estratégica, generalmente a diez años.
- Los interesados registran su solicitud como aspirante.
- Cada uno de los aspirantes hace una presentación acerca de cómo lograr los objetivos planteados por la comunidad.
- Los académicos se manifiestan a favor de su "candidato"



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila




2. Funciones que realiza un Director de ingeniería




Las cuatro funciones sustantivas

1. Docencia
2. Investigación
3. Tutoría
4. Extensión



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



2. Funciones que realiza un Director de ingeniería



Las funciones administrativas

- Gestión y organización académica
(Desarrollo curricular, análisis comparativo, etc.)
- Relaciones interpersonales
(Reuniones con autoridades, pares, subalternos, etc.)
- Acopio y manejo de información
(Detectar, propagar y difundir)
- Toma de decisiones
(Resolución de problemas, dist. de recursos, etc.)
- Impulso de proyectos nuevos
- ... y todas las demás que sean necesarias



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



3. Importancia de las funciones y dedicación



Las 4 funciones sustantivas

1. Docencia
2. Investigación
3. Tutoría
4. Extensión

Las funciones administrativas

- Gestión y organización académica
- Relaciones interpersonales
- Acopio y manejo de información
- Toma de decisiones
- Impulso de proyectos nuevos



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



4. Capacitación para realizar las funciones



Capacitación Formal

- Taller de Planeación (Previo al nombramiento)
- Dir. Gral. de A. Académicos
Dir. Gral. de Admón. y R.H.
Dir. Gral. de Finanzas
Auditoría Interna
- Taller de Plan. Estr. (PIFI)
- Taller de Plan. Inst. (PDI)
- Diplomados (Gestión)
- Otras varias

Capacitación Informal

- Rector (1er encuentro "cara a cara")
- Directores (Después del nombramiento)
- Experiencia previa en la DES
- ... ???
- Experiencias personales



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila





5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?

 UADY
FACULTAD DE INGENIERÍA


Dirección

La dirección es una función vital de la administración. Se pueden hacer planes, organizar y obtener recursos, pero no se logrará ningún resultado tangible hasta que se lleven a cabo las decisiones que corresponden a las actividades propuestas y organizadas.

1. La relación en que una persona o líder, influye a otras para trabajar unidas, espontáneamente, en labores relacionadas, para llevar a cabo lo que el líder desea.
G. R. Terry
2. El proceso de coordinar el esfuerzo común de los subordinados, para alcanzar las metas de la organización.
K. Bort
3. Es el proceso que realiza una persona o líder, para influir en los demás para realizar un trabajo unido y de manera eficaz.
J. Rodríguez Valencia

 El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila 



5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?

 UADY
FACULTAD DE INGENIERÍA

Dirección

La dirección es, por regla general, el elemento más decisivo del proceso administrativo, es el que **conduce el organismo social**. La dirección implica **centrarse en los miembros de la organización** y tratar aspectos, tales como: **moral, arbitraje de conflictos** y desarrollo de **buenas relaciones de trabajo** entre las personas.

La dirección constituye por sí misma, una clase de trabajo determinado y consiste principalmente, en **infundir en otros el deseo de actuar**. Como el ser humano se deja gobernar casi siempre por sus emociones, la dirección es, entre las funciones administrativas, la que **tiene mayor carácter emotivo**.

 El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila 

5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?

Dirección

La dirección es importante porque:

- **Pone en marcha** todos los **lineamientos** establecidos, durante las fases de planeación y organización.
- A través de ella, **se logran las formas de conducta más deseables** en los miembros de la organización.
- Una dirección eficiente, es **determinante en la acción de los empleados y**, consecuentemente, **en la productividad**.
- Su calidad **se refleja en el logro de objetivos**, en la implantación de sistemas y procedimientos, y en la eficiencia del sistema de control.
- A través de ella, se **establece la comunicación necesaria** para que la organización funcione.



 El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila 

5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?


Dirección

En virtud de lo anterior, se acostumbra estudiar, **pero no necesariamente ejercer**, la función administrativa denominada dirección en las siguientes áreas:

- **Comunicación**
- **Motivación**
- **Autoridad y Liderazgo**
- **Administración de Personal**

 El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila 

5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?



Autoridad


Es la clave para desarrollar el trabajo administrativo.

Se refiere a los **derechos inherentes a un puesto** administrativo de dar órdenes y esperar que se obedezcan.


Es el **derecho inherente a un cargo para utilizar la capacidad de decisión**, en forma tal que se establezcan, se vigile que se cumplan y se logren los resultados esperados; es la **facultad de exigir** a otras personas a que actúen como sea necesario y apropiado para alcanzar los objetivos generales de la organización.

Liderazgo

Capacidad que tienen algunas personas **para influir** en otras.



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?



Fuentes de la Autoridad

Teoría de la Autoridad Formal

La **propia estructura de organización** de una empresa **determina el grado o intensidad de cada puesto**, y en la medida que se asciende en la pirámide de organización, esta fuerza es más grande.

Teoría de la Autoridad por Aceptación

Existe la teoría de que la existencia de la autoridad en una empresa surge de la **aceptación de los subordinados** del poder, que sobre ellos tiene el administrador. Esto puede ser por **aceptación** de la imposición o por **popularidad**, **costumbre** o **antigüedad** en el servicio a la empresa.



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila




5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?

Fuentes de la Autoridad

Teoría de la Autoridad por Competencia




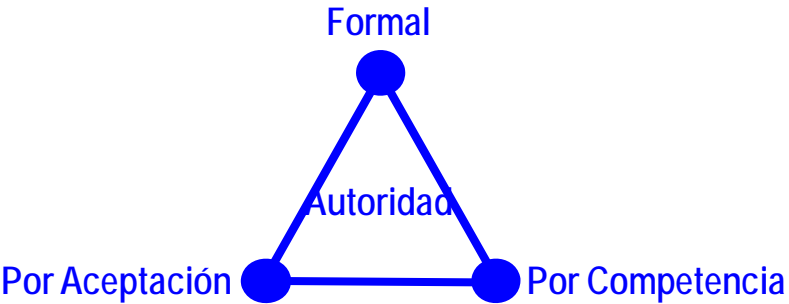
Existe también la teoría de que la autoridad se genera por **cualidades personales de competencia técnica**. Esto es el reconocimiento por parte de los subalternos de las aptitudes o grados de conocimiento superiores de los que administran.



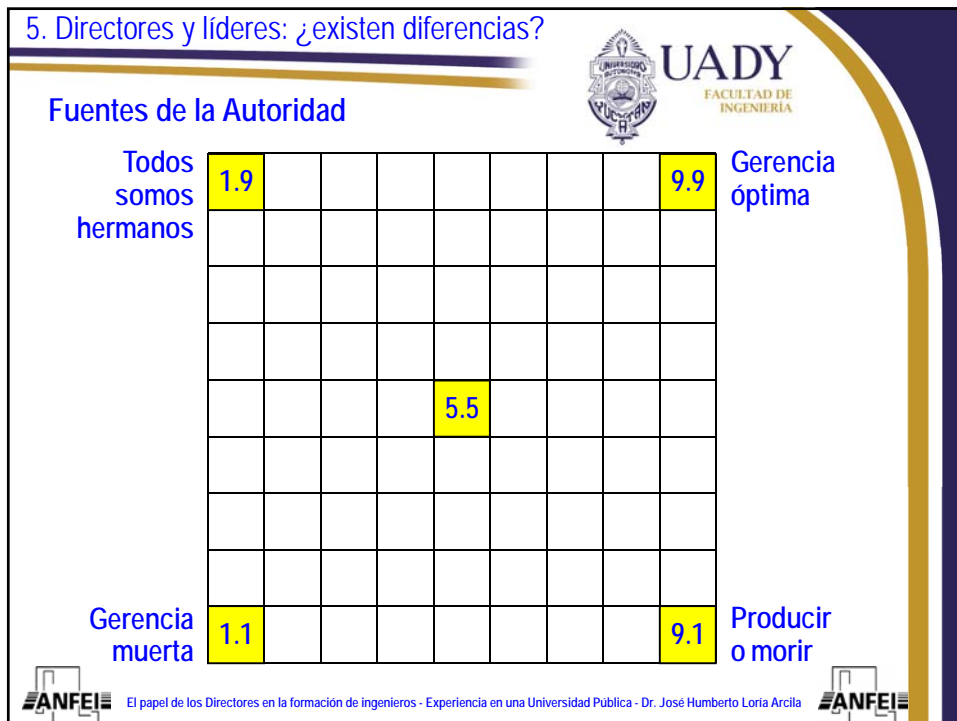
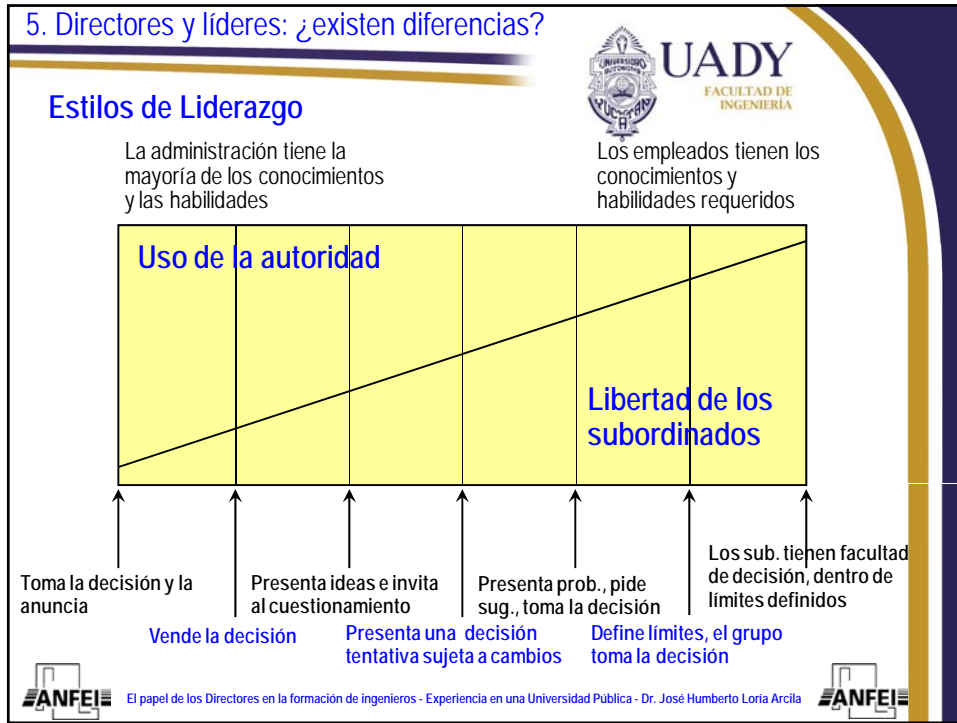
El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila

5. Directores y líderes: ¿existen diferencias?

Fuentes de la Autoridad



El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila



6. Experiencias personales



UADY
FACULTAD DE INGENIERÍA

ANFEI El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila ANFEI

7. Reflexiones y sugerencias

¿Pensamos alguna vez llegar a ser Director?
¿Buscamos, conscientemente, ser Director?
¿Nos hemos preparado, formalmente, para ser Director?

Cursos y Talleres:

- Responsabilidades de un Director de Ingeniería
- Administración de organizaciones educativas
- Liderazgo asertivo
- Gestión de organizaciones educativas
- ... y muchos otros más

UADY
FACULTAD DE INGENIERÍA

ANFEI El papel de los Directores en la formación de ingenieros - Experiencia en una Universidad Pública - Dr. José Humberto Loria Arcila ANFEI



XV Reunión General de Directores

**El papel de los Directores
en la formación de ingenieros**
Experiencia en una universidad pública

¡Muchas gracias por su atención!



Dr. José Humberto Loría Arcila
Universidad Autónoma de Yucatán